



پوهنتون دعوت
معاونیت امور علمی
پوهنځی حقوق و علوم سیاسي
کمیته فرعی پلان استراتژیک

گزارش هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال 1401 پوهنځی حقوق و علوم سیاسي

خلاصه گزارش:

هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی پوهنځی برای سال 1401 جهت تحقق اهداف تعیین شده در پلان تطبیقی خویش، مجموعاً (21) فعالیت های عمده (را در پلان کاری و عملیاتی شامل نموده بود که از جمله آن، در حدود (16) فعالیت را تکمیل نموده است، به تعداد (5) فعالیت در حال اجرا قرار دارد.

مجموع فعالیت های پلان شده	مجموع فعالیت های تکمیل شده	فعالیت های در حال اجراء	فعالیت های معطل شده	فعالیت های آغاز نا شده
21	16	3	2	0

تفصیل گزارش:

به اثر فیصله کمیته فرعی پلان استراتژیک در مورد توظیف هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال 1401، هیئت بررسی و نظارت از تطبیق پلان، متشکل از: (محترم استاد محمد سلیم ربانی مدیریت تدریسی و آمر کمیته فرعی پلان استراتژیک، محترم استاد سمیع الله نوازی آمر دیپارتمنت قضا و حارنوالی، و محترم استاد ابوالحسن صالحی منشی دیپارتمنت اداره و دیپلوماسی پلان نظارتی خویش را ترتیب داده و مطابق آن هیئت متذکره فعالیت های ذیل را غرض تکمیل گزارش نظارت از تطبیق پلان انجام داد:

- 1- ترتیب پلان تطبیقی نظارت از تطبیق پلان شامل دو صفحه و 21 فعالیت.
- 2- برگزاری جلسه عمومی جهت اخذ نظریات استادان و کارمندان در مورد تطبیق پلان سال 1401 و درج پیشنهاد های آنان در پلان سال بعدی (1402)
- 3- توحید نظریات استادان و کارمندان در مورد نقاط قوت و ضعف پوهنځی در سال 1401
- 4- برگزاری جلسه اعضای هیئت غرض بررسی پلان سال 1401 و تشخیص فعالیت هایی که تا هنوز به درستی انجام نه شده اند.

الف: شرح جلسه نظرخواهی: روز شنبه مؤرخ 1401/10/03 جلسه عمومی را جهت اخذ نظریات استادان و پرسونل علمی و اداری پوهنځی برگزار نمود، این جلسه با گرداننده گی و اهداف آن توسط محترم استاد محمد سلیم ربانی عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی آغاز و معرفی گردید. سپس در مورد مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1401 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شد سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثراً نظریه مثبت دادند. بعد از آن استاد سمیع الله و ابوالحسن صالحی، در مورد نقاط قوت و ضعف پوهنځی در سال 1401 از استادان و کارمندان حاضر، نظرخواهی نموده و دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1402 یادداشت نمود، استادان و کارمندان پوهنځی به تعداد (16) مورد نقاط قوت پوهنځی را که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، نشانی نمودند و به تعداد (8) مورد نقاط ضعف را تشخیص نمودند که در پلان سال 1402 درج خواهد شد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت می گیرد. و سرانجام این جلسه با نتیجه گیری و دعا توسط محترم استاد سید مصطفی غیور رئیس پوهنځی حقوق و علوم سیاسی، به پایان رسید. شرح نقاط قوت و ضعف و مقایسه دیدگاه و ماموریت با فعالیت های انجام شده در جدول های آتی ذکر شده است:



پوهنتون دعوت
معاونیت امور علمی
پوهنهی حقوق و علوم سیاسی
کمیته فرعی پلان استراتژیک

جدول مقایسه فعالیت های انجام شده در مطابقت با دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک

ش	موارد قابل سنجش	بلی	نسبتاً	نخبر	ملاحظات
1.	دیدگاه و ماموریت پوهنهی با معیار های کنونی جامعه سازگار است.	12	0	0	
2.	فعالیت های سال 1401 نشان دهنده مطابقت دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک است.	8	4	0	آنانی که نظریه منفی در
3.	فعالیت های سال 1401 رسیدن به اهداف استراتژیک پوهنهی را ممکن ساخته است.	7	4	1	قبال سوال های مطرح شده داشتند، دلیل عمده
4.	فعالیت های پلان شده در پلان استراتژیک قابل تطبیق است و نیاز به تجدید پلان استراتژیک نیست.	8	2	2	شان، تحول و وضع محدودیت های پیهم بالای
5.	با در نظر داشت وضعیت کنونی و فعالیت های انجام شده در سال 1401 تا ختم سال 1403 بالا تر از 80% فعالیت های تعیین شده در پلان استراتژیک، تطبیق خواهد شد.	11	1	0	تعلیم و تحصیل قشر انانث بود.
	مجموع	46	11	3	

نتیجه گیری این بخش:

مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1401 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شد سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثراً نظریه مثبت داده اند و این نشان می دهد که دیدگاه و ماموریت پوهنهی با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار بوده و ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک در 2 سال آینده، پوهنهی به اهداف خود برسد و جایگاه خود را منحیث یک پوهنهی مطرح و معتبر در پوهنتون و کشور تثبیت نماید.



پوهنتون دعوت
معاونیت امور علمی
پوهنچی حقوق و علوم سیاسی
کمیته فرعی پلان استراتژیک

جدول تشخیص نقاط قوت و ضعف پوهنچی به اساس پلان عملیاتی سال تحصیلی 1401 و پلان استراتژیک

تعداد نظریات	نقاط ضعف در سال 1401	تعداد نظریات	نقاط قوت در سال 1401
12	عدم اخذ دیپلوم رسمی برای فارغان این پوهنچی	12	داشتن تعمیردایی و جداگانه برای طبقه ذکور و اناث در پوهنچی
12	نبود دفتر جداگانه برای بخش اناث این پوهنچی	12	منظم بودن تقویم اکادمیک و تطبیق آن مطابق پلان
12	عدم تطبیق پلان انکشافی توامیت ها و امضای تفاهمنامه با نهاد های عدلی و قضایی	12	مرور دوره ای دیپارتمنت اداره و دیپلوماسی
12	عدم تکمیل پروسه تقرر رسمی استادان دایمی این پوهنچی و تثبیت رتب علمی آنان از طرف وزارت تحصیلات عالی	12	تقویت و انسجام بیش تر کمیته های فرعی پوهنچی
12	نبود تیم های ورزشی محصلان	12	ارایه خدمات حقوقی برای افراد بی بضاعت جامعه به طور رایگان
12	عدم استخدام یک کارمند برای دیپارتمنت ها	12	بهبود کیفیت اداری و علمی به اثر ارزیابی ها و نظارت کمیته تضمین کیفیت
12	نبود سیرهای علمی برای محصلان و استادان	12	غنی سازی کتابخانه الکترونیکی و دیتابیس سازی کتاب ها پوهنچی
12	کمرنگ بودن مقالات استادان در ژورنال های بین المللی	12	چاپ و نشر مقالات استادان این پوهنچی
0	0	12	حفظ کادرهای علمی و اداری با وصف مشکلات و تحولات
0	0	12	برگزاری برنامه های بیشتر فرهنگی نسبت به سالهای دیگر

0	0	12	ارایه خدمات علمی و عملی برای محصلان
0	0	12	ازدیاد فعالیت های صفحات اجتماعی نسبت به سالهای گذشته
0	0	12	داشتن وکیل مدافع فعال برای ارایه مشوره های حقوقی
0	0	12	ایجاد تیم های تحقیقاتی محصلان
0	0	12	ایجاد تیم های تحقیقاتی محصلان
0	0	12	برگزاری جلسات منظم توسط شورای علمی پوهنچی و کمیته های فرعی
8	مجموع نقاط ضعف	16	مجموع نقاط قوت

نتیجه گیری این بخش:

اعضای حاضر در جلسه نظرخواهی پیرامون نقاط قوت و ضعف پوهنچی به تعداد (16) مورد نقاط قوت و (8) مورد نقاط ضعف را تشخیص کرده اند که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، موارد ضعف باید در پلان سال 1402 درج گردد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت می گیرد. به طور خلاصه نتیجه نظرسنجی در مورد نقاط قوت و ضعف نشان می دهد که نقاط قوت پوهنچی در سال 1401 با وصف مشکلات بیش تر بوده و کارمندان و استادان در این سال خوب درخشیده اند بنا بر این دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1402 یادداشت نمود.

4

ب: شرح بررسی تطبیق پلان تطبیقی پوهنچی

اعضای هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی پوهنچی به تاریخ 1401/10/24 تشکیل جلسه دادند و پلان تطبیقی پوهنچی را مورد بررسی قرار دادند که خلاصه نتایج به دست آمده قرار ذیل است:

- 1- پلان تطبیقی پوهنچی برای سال 1401 دارای (30) فعالیت بوده که اکثر آن ها بالا تر از 80% تطبیق داشته است.
- 2- فعالیت شماره (2 و 3) تفاهم نامه با نهاد های آکادمیک و عدلی وقضایی، 40% تطبیق شده که میزان خیلی ضعیف را نشان می دهد.
- 3- فعالیت شماره (5) برگزاری سمینار ها 80% تطبیق شده که میزان خیلی خوب را نشان می دهد.
- 4- فعالیت شماره (6) مکافات و مجازات 60% تطبیق شده و اسناد حمایتی بیش تر از این پیدا نشد.
- 5- فعالیت شماره (12) ارتقای تحقیقات علمی، 70% تطبیق شده که میزان خیلی خوب را نشان می دهد.
- 6- فعالیت های شماره (11) تثبیت رتب استادان، شماره (22) ایجاد کتابخانه اختصاصی برای پوهنچی، شماره 25 ایجاد وبسایت برای پوهنچی، شماره 4 و 13 که راجع اشتراک در کنفرانس های بین المللی داخلی و تطبیق منشور اخلاقی کارمندان که در حال اجرا میباشد و ایجاب می کند بالای آن ها در فرصت باقی مانده سال تمرکز شود و همچنان در پلان سال 1402 گنجانیده شود.

نتیجه گیری نهایی: از گزارش تهیه شده توسط هیئت مؤلف به طور خلاصه چنین نتیجه گیری می شود:

- 1- دیدگاه و ماموریت پوهنجی با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار است و فعالیت های پوهنجی با دیدگاه و ماموریت مرتبط و هماهنگ است.
- 2- ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک در 2 سال آینده، پوهنجی به اهداف خود برسد و جایگاه خود را منحصیث یک پوهنجی مطرح و معتبر در پوهنتون و کشور تثبیت نماید.
- 3- در سال 1401 پوهنتون به تعداد (16) مورد نقاط قوت و (08) مورد نقاط ضعف داشته که نقاط ضعف تشخیص شده در پلان سال بعدی باید در محراق توجه قرار گیرد.
- 4- برخی فعالیت های مهم در پلان تطبیقی سال 1401 از جمله: تثبیت رتب استادان، ایجاد وبسایت برای پوهنجی و تفاهمنامه های بین المللی تطبیق نشده اند.
- 5- در مجموع فعالیت های انجام شده در سال مذکور مثبت و خیلی خوب ارزیابی گردید.

با احترام

هیئت نظارت از تطبیق پلان سال 1401

1401/10/03

استاد محمد سلیم ربانی

استاد سمیع الله نوازی

استاد ابوالحسن صالحی

گزارش مذکور در جلسه شماره (13) مؤرخ 1401/10/24 کمیته فرعی پلان استراتژیک مرور و تایید شده و در جلسه شماره (10) مؤرخ 1401/10/28 شورای علمی پوهنجی مطرح و تصویب گردید.

استاد محمد سلیم ربانی

سید مصطفی غیور

مدیر تدریسی و آمر کمیته فرعی پلان استراتژیک

رئیس پوهنجی و رئیس شورای علمی