



گزارش هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال 1401

خلاصه گزارش:

هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی پوهنتون برای سال 1401 جهت تحقق اهداف تعیین شده در پلان تطبیقی خویش، مجموعاً (15) فعالیت های عمده (را در پلان کاری و عملیاتی شامل نموده بود که از جمله آن، در حدود (11) فعالیت را تکمیل نموده است، به تعداد (4) فعالیت در حال اجرا قرار دارد.

مجموع فعالیت های پلان شده	مجموع فعالیت های تکمیل شده	فعالیت های در حال اجراء	فعالیت های معطل شده	فعالیت های آغاز نا شده
15	11	4	0	0

تفصیل گزارش:

به اثر فیصله کمیته پلان استراتیژیک در مورد توظیف هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال 1401، هیئت بررسی و نظارت از تطبیق پلان، متشکل از : (محترم استاد امین الله مساعد آمر تضمین کیفیت، محترم استاد سید مصطفی غیور رئیس پوهنخی حقوق، محترم انجنیر میر الرحمن ناصری رئیس پوهنخی انجنیری، محترم استاد غلام فاروق صدیقی معاون پوهنخی اقتصاد و محترم شمس الرحمن صمدی مدیر محاسبه) پلان نظارتی خویش را ترتیب داده و مطابق آن هیئت متذکره فعالیت های ذیل غرض تکمیل گزارش نظارت از تطبیق پلان انجام داد:

- 1- ترتیب پلان تطبیقی نظارت از تطبیق پلان شامل دو صفحه و 15 فعالیت.
- 2- ارسال جدول معلوماتی در مورد میزان تطبیق فعالیت های انجام شده و بودجه مصرف شده در سال 1401 به (7) اداره مرتبط.
- 3- برگزاری جلسه عمومی جهت اخذ نظریات استادان و کارمندان در مورد تطبیق پلان سال 1401 و درج پیشنهاد های آنان در پلان سال بعدی (1402)
- 4- توحید نظریات استادان و کارمندان در مورد نقاط قوت و ضعف پوهنتون در سال 1401
- 5- برگزاری جلسه اعضای هیئت غرض بررسی پلان سال 1401 و تشخیص فعالیت هایی که تا هنوز به درستی انجام نه شده اند.

الف: شرح جلسه نظرخواهی: روز سه شنبه مؤرخ 140/10/13 جلسه عمومی را جهت اخذ نظریات استادان و پرسونل علمی و اداری پوهنتون برگزار نمود، این جلسه با گرداننده گی محترم شمس الرحمن صمدی –عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان- و با تلاوت آیات چندی از کلام الله مجید توسط محترم ضیاء الحق ارغندیوال –آمر تکنولوژی معلوماتی- آغاز گردید و پس از آن اهداف جلسه توسط محترم استاد امین الله مساعد آمر تضمین کیفیت و عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان معرفی گردید. سپس در مورد مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1401 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شد سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتیژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثراً نظریه مثبت دادند . بعد از آن محترم استاد انجنیر میرالرحمن ناصری رئیس پوهنخی انجنیری و عضو هیئت نظارت از تطبیق پلان، در مورد نقاط قوت و ضعف پوهنتون در سال 1401 از استادان و کارمندان حاضر، نظرخواهی نموده و دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1402 یادداشت نمود، منسوبین پوهنتون به تعداد (20) مورد نقاط قوت پوهنتون را که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، نشانی نمودند و به تعداد (11) مورد نقاط ضعف را تشخیص نمودند که در پلان سال 1402 درج خواهد شد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت می گرد. و سرانجام این جلسه با نتیجه گیری و دعا توسط محترم استاد پوهنمل نور الله مندیزی رئیس پوهنخی فارمسی، به پایان رسید. شرح نقاط قوت و ضعف و مقایسه دیدگاه و ماموریت با فعالیت های انجام شده در جدول های آتی ذکر شده است:



پوهنتون دعوت
ریاست پوهنتون
کمیته پلان استراتژیک



جدول مقایسه فعالیت های انجام شده در مطابقت با دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک

ش	موارد قابل سنجش	بلی	نسبتاً	نخیر	ملاحظات
1.	دیدگاه و ماموریت پوهنتون با معیار های کنونی جامعه سازگار است.	25	0	2	آنانی که نظریه منفی در قبال سوال های مطرح شده داشتند، دلیل عمده شان، تحول و وضع محدودیت های پیهم بالای تعلیم و تحصیل قشر اناث بود.
2.	فعالیت های سال 1401 نشان دهنده مطابقت دیدگاه و ماموریت و پلان استراتژیک است.	25	1	1	
3.	فعالیت های سال 1401 رسیدن به اهداف استراتژیک پوهنتون را ممکن ساخته است.	16	5	3	
4.	فعالیت های پلان شده در پلان استراتژیک قابل تطبیق است و نیاز به تجدید پلان استراتژیک نیست.	15	4	6	
5.	با در نظر داشت وضعیت کنونی و فعالیت های انجام شده در سال 1401 تا ختم سال 1403 بالا تر از 80% فعالیت های تعیین شده در پلان استراتژیک، تطبیق خواهد شد.	20	4	2	
	مجموع	101	14	14	

نتیجه گیری این بخش:

مطابقت فعالیت های انجام شده سال 1401 با دیدگاه و ماموریت و میزان سازگاری دیدگاه و ماموریت با معیارهای کنونی، از حاضرین نظرخواهی شد که اکثریت حاضرین فعالیت های انجام شد سال جاری را نشانه واضح از تطبیق اهداف استراتژیک دانستند و در مورد مطابقت دیدگاه ماموریت با فعالیت های انجام شده اکثراً نظریه مثبت داده اند و این نشان می دهد که دیدگاه و ماموریت پوهنتون با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار بوده و ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک در 2 سال آینده، پوهنتون به اهداف خود برسد و جایگاه خود را منحصیث یک پوهنتون مطرح و معتبر در کشور تثبیت نماید.



پوهنتون دعوت
ریاست پوهنتون
کمیته پلان استراتژیک



جدول تشخیص نقاط قوت و ضعف پوهنتون به اساس پلان عملیاتی سال تحصیلی 1401 و پلان استراتژیک

تعداد نظریات	نقاط ضعف در سال 1401	تعداد نظریات	نقاط قوت در سال 1401
26	عدم اخذ دیپلوم رسمی برای فارغان	26	داشتن تعمیر دائمی و جداگانه برای طبقه ذکور و اناث
24	تاخیر پروسه بازنگری مرحله دوم تضمین کیفیت	26	منظم بودن تقویم اکادمیک و تطبیق آن مطابق پلان
26	جذب نشدن محصلان در پوهنخی ژورنالیزم	26	رسمی شدن مجله علمی و تحقیقی پوهنتون
26	جذب نشدن محصلان در دیپارتمنت برق پوهنخی انجینیری	25	تقویت و انسجام بیش تر کمیته های اصلی و فرعی پوهنتون و پوهنخی ها
26	عدم تطبیق پلان انکشاف توامیت ها و امضای تفاهمنامه با نهاد های بین المللی	26	بهبود کیفیت اداری و علمی به اثر ارزیابی ها و نظارت کمیته تضمین کیفیت
24	نداشتن آرشیف الکترونیکی یا دیتابیس برای اسناد پوهنتون	24	غنی سازی کتابخانه الکترونیکی و دیتابیس سازی کتاب ها
20	عدم تکمیل پروسه تقرر رسمی استادان دائمی و تثبیت رتب علمی آنان از طرف وزارت تحصیلات عالی	26	افزایش 50% سرعت انترنیت پس از قرارداد جدید با شرکت انترنیتی و ایجاد وای فای زون رایگان در پوهنتون
23	موفق نشدن در قرارداد با ژورنال های علمی	26	حفظ کادرهای علمی و اداری با وصف مشکلات و تحولات
26	از دست دادن تعمیر شفاخانه کادری و موفق نشدن به قرارداد دائمی با شفاخانه های تدریسی	26	ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی و اداری به اثر تطبیق برنامه شش هفته یی ارتقای ظرفیت استادان و کارمندان و نظارت مستمر برنامه های تضمین کیفیت
22	عدم تکمیل پروسه انکشاف نصاب های تحصیلی پوهنخی های فارمسی، اقتصاد و فارمسی	24	تغییرات جدی در برنامه های فرهنگی و نشر گزارش ها
25	طولانی شدن جلسات و طرح موارد غیر مرتبط و خلاف آجندا	20	افزایش کارهای عملی محصلان در ساحه و استفاده مثبت از توامیت ها و تفاهمنامه ها
0		23	تخفیف قابل ملاحظه در فیس تحصیلی به منظور جذب بیش تر محصلان و سهم گیری در انکشاف جامعه

	0	19	تصفیه حسابات مالی سال 1400
	0	18	ایجاد تیم های تحقیقاتی محصلان
	0	19	اخذ جواز کار برای بیش تر از 90% کارمندان و رسمی سازی آنان
	0	25	سپری نمودن موفقانه تفتیش و مشاهده عینی پوهنتون توسط هیئت وزارت تحصیلات عالی
	0	26	گزارش مثبت هیئت بازدید ریاست محترم تضمین کیفیت از وضعیت فعلی و آرایه 77.48 فیصد نقاط قوت پوهنتون.
	0	23	انکشاف زیر بنای پوهنتون با تاسیس مصلی و اعمار مجدد دیوار و بام تعمیر تدریسی
	0	20	برگزاری جلسات منظم توسط شوراهای علمی و کمیته ها
	0	26	ایجاد تشکیل منظم جهت انکشاف مسلکی و مشوره دهی
12	مجموع نقاط ضعف	20	مجموع نقاط قوت

نتیجه گیری این بخش:

اعضای حاضر در جلسه نظرخواهی پیرامون نقاط قوت و ضعف پوهنتون به تعداد (20) مورد نقاط قوت و (12) مورد نقاط ضعف را تشخیص کرده اند که نسبت به سال های گذشته پیشرفت قابل ملاحظه را نشان می دهد، موارد ضعف باید در پلان سال 1402 درج گردد و غرض حل آن تلاش های مؤثر صورت می گیرد. به طور خلاصه نتیجه نظرسنجی در مورد نقاط قوت و ضعف نشان می دهد که نقاط قوت پوهنتون در سال 1401 با وصف مشکلات بیش تر بوده و کارمندان و استادان در این سال خوب درخشیده اند بنا بر این دیدگاه ها و پیشنهاد های آنان را غرض درج در پلان عملیاتی سال 1402 یادداشت نمود.

ب: شرح بررسی تطبیق پلان تطبیقی پوهنتون

اعضای هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی پوهنتون به تاریخ 1401/10/14 تشکیل جلسه دادند و پلان تطبیقی پوهنتون را مورد بررسی قرار دادند که خلاصه نتایج به دست آمده قرار ذیل است:

- 1- پلان تطبیقی پوهنتون برای سال 1401 دارای (52) فعالیت بوده که اکثر آن ها بالا تر از 70% تطبیق داشته است.
- 2- فعالیت شماره (5) مکافات و مجازات 40% تطبیق شده و اسناد حمایتی بیش تر از این پیدا نشد.
- 3- فعالیت شماره (9) تدویر کورس های کمپیوتر، 10% تطبیق شده که میزان خیلی ضعیف را نشان می دهد.

- 4- فعالیت شماره (21) تجهیز لابراتوار ها 40% تطبیق شده و اسناد حمایتی بیش تر از این پیدا نشد.
- 5- فعالیت شماره (16) انکشاف فارم تحقیقاتی فارسی، 10% تطبیق شده که میزان خیلی ضعیف را نشان می دهد.
- 6- فعالیت های شماره (12) تثبیت رتب استادان، شماره (14) فصلنامه تحقیقی، شماره 15 پروژه های تحقیقی، شماره 38، 42 و 53 که راجع اشتراک در کنفرانس های بین المللی داخلی و تفاهمنامه های بین المللی تطبیق نشده و ایجاب می کند بالای آن ها در فرصت باقی مانده سال تمرکز شود و همچنان در پلان سال 1402 گنجانیده شود.

ج: مصرف بودجه: هیئت نظارت از تطبیق پلان، راجع به مصرف بودجه از بخش های مرتبط معلومات خواست که نتیجه آن قرار ذیل است:

- 1- بودجه تعیین شده در سال 1401 مبلغ پنجا و هشت ملیون و پنجصد هزار افغانی بوده است.
- 2- قرار معلومات ارایه شده از طرف معاونیت محترم مالی و اداری، تا هنوز در حدود 80% بودجه تعیین شده به مصرف رسیده است.

نتیجه گیری نهایی: از گزارش تهیه شده توسط هیئت مؤظف به طور خلاصه چنین نتیجه گیری می شود:

- 1- دیدگاه و ماموریت پوهنتون با نیازمندی ها و امکانات فعلی سازگار است و فعالیت های پوهنتون با دیدگاه و ماموریت مرتبط و هماهنگ است.
- 2- ممکن است تا ختم میعاد پلان استراتژیک در 2 سال آینده، پوهنتون به اهداف خود برسد و جایگاه خود را منحصیث یک پوهنتون مطرح و معتبر در کشور تثبیت نماید.
- 3- در سال 1401 پوهنتون به تعداد (20) مورد نقاط قوت و (12) مورد نقاط ضعف داشته که نقاط ضعف تشخیص شده در پلان سال بعدی باید در محراق توجه قرار گیرد.
- 4- تا هنوز (برج جدی سال 1401) در حدود 80% بودجه تعیین شده به مصرف رسیده است.
- 5- برخی فعالیت های مهم در پلان تطبیقی سال 1401 از جمله: تثبیت رتب استادان، پروژه های تحقیقی و تفاهمنامه های بین المللی تطبیق نشده اند.
- 6- در مجموع فعالیت های انجام شده در سال مذکور مثبت و خیلی خوب ارزیابی گردید. با احترام

هیئت نظارت از تطبیق پلان سال 1401

1401/10/15

شمس الرحمن صمدی

استاد غلام فاروق صدیقی

انجنیر میر الرحمن ناصری

استاد سید مصطفی غیور

امین الله مساعد

گزارش مذکور در جلسه شماره () مؤرخ / / 1401 کمیته پلان استراتژیک مرور و تایید شده و در جلسه شماره () مؤرخ / / 1401 شورای علمی پوهنتون مطرح و تصویب گردید.

دکتور شیر علی ظریفی

دکتور عنایت الله خلیل هدف

رئیس پوهنتون

معاون علمی